

平成 30 年度 社会福祉法人偕恵園 事業報告

平成 30 年度の法人としての計画では、法人運営の透明性を図るため信頼性のある財務諸表を作成し法人全体の財務状況、余裕財産の確認等を上げて運営を行ってきました。当該年度は、法人創立 50 周年にあたり、12 月 1 日(土)午後から偕恵いわまワークスの拠点である岩間市民プラザ 4 階ホールを使用し、利用者代表、家族会代表者、地域関係者、横浜市をはじめとする福祉事業関係者約 100 名の出席をいただき記念式典を開催しました。二部の記念講演会では、現栄区社会福祉協議会会長日浦美智江様により「みんな一緒に」をテーマに講演会を行いました。

横浜市つたのは学園は、横浜市指定管理受託が 10 年目を迎え、次の 10 年の指定管理受託に向けて、7 月 5 日(木)に長津田地区センター 2 階にてプレゼンテーションを実施しました。横浜市からは 10 月市会の議決を経ての正式な指定管理更新が決定されました。偕恵いわまワークス(建築後 28 年経過)、特別養護老人ホーム椿寿(建築後 14 年経過)では施設内設備の更新時期を迎え、平成 29 年度から継続的に改修工事を行っています。いわまワークスでは、照明の LED 化の設置工事を行いました。また、年度途中給食委託業者より、業務契約解除の意向が示され、3 月末までの契約延長を確約すると共に、次期給食委託業者の選定を行い、給食提供の継続性を確保しました。椿寿については、空調設備の更新のため法人経理規程に基づき入札にて業者を選定し、設置工事を行いました。今後も、施設設備関係の老朽化に伴う設備更新は、計画的に行っていく必要があります。

偕恵シグナル及び横浜市つたのは学園は相談支援事業を開始し、下半期から他事業所の相談支援の情報を収集しながら計画相談の取組みを始めています。

横浜市による実地指導(偕恵シグナルの「グループホーム」「サポート偕」)及び監査(障害者支援施設「偕恵」、「法人」)があり、監査による「要報告事項」では、「法人」「偕恵」共通事項である「サービス区分ごとの仕訳を行うこと」については、新年度の予算編成から修正を行う旨の報告をしています。また、特別養護老人ホーム「椿寿」も横浜市の指導監査を受け、要報告事項はありませんでした。

偕恵シグナルでは、サービス管理責任者の変更届の提出時に、サービス管理責任者の要件を満たす研修が未受講であることが判明し、さかのぼりで過誤が発生しました。初歩的な確認ミスとはいえ請求事務にかかる重要な要件でもあることから、法人及び各拠点での確認事務を漏れないよう実施していきます。

公益事業として「NPO 法人せや福祉ホーム」に家屋貸付を行ってきたグループホーム「ほほえみ」について、利用者の高齢化等々の理由により返還意向が示され、理事会の承認を経て事業終了しました。今後、家屋及び土地の活用については、来年度中には一定の結論出す予定です。

法人事務局については、事務局員及び事務局長が体調不良等の理由により 7 月末に事務局員 1 名、9 月末に事務局長と計 2 名の事務局スタッフが退職し、さらに 12 月末で 1 名の退職となる事態が発生しました。この事態に関しては、理事長をはじめとする施設長による内部検討を行いながら、法人監事 2 名にも実態を報告し助言を求めました。事務局機能維持の対応策として短期的には、理事長をはじめ施設長での集団管理体制を確認するとともに、決算事務については、かねてから経理事務巡回の契約をしていた西迫会計事務所に依頼し、外部委託を行いました。第一次・第二次補正予算は、現行の各拠点にある総務課員で行い一定の役割を果たしました。次年度の事務局体制については、外部からの人材で事務局長の配置は確保できました。しかし、今回の職員退職の背景には、人間関係上の要因が少なからずあり、過去からの職場の環境について振り返りをするとともに、今後については、法人事務局内だけの問題ではなく法人内総務課全体の課題としてとらえ、人的な環境や業務の割振り、職員配置等を精査し、職場内での人間関係で疲弊を最小限度に抑えられる対応をしていきます。

1. 事業推進の重点方針について

(1) 予算配分について

各事業所は、偕恵シグナルの過誤以外では、特筆する予算面での修正はないが、施設老朽化に伴う営繕面での費用が出ている。概ね想定範囲ではあるが、今後も突発的な修繕等の要件は発生することも視野に入れながら適正な予算配分に努めたい。事業所ごとに人材育成等人事管理システムを構築することは継続していくが、懸案となっている法人ホームページについては、年度内に取組みができなかったが、他法人のホームページなど情報収集をしながら、来年度中にはリニューアルする方向で対応する。

(2) 施設運営管理

下半期偕恵シグナルのサービス管理責任者の未配置過誤が発生した。法人としても、請求や加算に関する利用者及び職員の必要要件など、法人単位の申込み等にかかる手続きには情報収集に努め、全体で漏れないよう心掛ける。

諸規程では、入職時の提出書類で「個人情報保護に関する誓約書」や「ハラスメント防止に関する規程」を新たに作成し、職員に周知した。

人材確保については、厳しい状態は続いている。8月に参加した相談会では、30名を上回る来訪者があったが、施設見学に繋がった学生は2名であった。3月に行ったマイナビ企業説明会(2020年卒対象者)に参加したが、来訪者は5名であった。下半期もハローワークや県及び市社協が開催する就職相談会への参加、インターネット求人サイトによる求人を通じて新卒者の求人、中途採用者の求人を継続したが、人材確保の難しさは継続している。

法人内の役職者(課長以上)の人材育成としては、6月22日(金)18:00から各事業所課長以上(総務課含む)招集し事務局長から「社会福祉法人の今後の在り方」の講義と意見交換を行った。法人内の課長以上が一堂に集まる機会は今年で2回目になるが、日常的にはコミュニケーションをとる機会はなく、継続的にやっていく意味はある。

(3) 経営組織の強化

法人事務局は7月から12月までの間に3名の正規職員の退職に伴い、本来の法人機能が果たせない状態になり、入所施設「偕恵」施設長を事務局長として兼務発令を行った。しかしながら、従来行ってきた法人全体の求人関係業務や管理業務(規程・規則等)といった統括的な業務が支障をきたす状態となっている。決算事務は、西迫会計事務所に外部委託し最低限の機能は担保した。人的な確保を行いながら、法人全体の組織強化は、継続的な課題である。

(4) 地域機関等との連携

- ① 拠点地域の関連事業所、各区福祉保健センター等とのネットワーク推進を図る。
- ② 地域活動支援事業を通し、地域の拠点としての役割を果たす。
- ③ 在宅・グループホームの対象者への移動支援事業の運営充実を図る。

以上について、各拠点ごとに地域機関との連携を図りながら対応した。

(5) 施設整備等

特別養護老人ホーム椿寿、偕恵いわまワークス、横浜市つたのは学園は建物・設備等の経年劣化が進んでおり、椿寿は空調設備、いわまワークスは照明のLED化、つたのは学園は横浜市と協議しながら、修理・改修等を進めてきた。今後も設備機器の更新は継続することから、計画的に進めていく。

(6) 災害対策

事業所ごとに、地域拠点の防災関係の会議に参加し連携システムを確認するとともに、施設内の防災・防犯関係の点検を行った。今後も、大規模地震等を想定した状況把握、連絡、対応、備蓄体制を点検するとともに、地域防災拠点や医療機関との連携及び福祉避難所としての受け入れ協力を行う。

2. 評議員会・理事会(監事監査含む)開催状況について

回	開催日	議案・報告等の内容	備考
1	「監事監査」 平成 30 年 5 月 29 日(火) 午前 10 時～	【議案】 第 1 号議案:平成 29 年度 事業報告について 第 2 号議案:平成 29 年度 決算報告について	
2	「理事会」 平成 30 年 6 月 8 日(金) 午後 2 時～	【議案】 第 1 号議案:平成 29 年度 事業報告(案)について 第 2 号議案:平成 29 年度 決算報告(案)について 第 3 号議案:平成 29 年度 監事監査報告について 第 4 号議案:社会福祉法人偕恵園社会福祉充実計画(案)について 第 5 号議案:社会福祉法人偕恵園役員等報酬規程の一部改正(案)について 第 6 号議案:平成 30 年度社会福祉法人偕恵園定時評議員会の開催(案)について 第 7 号議案:特別養護老人ホーム椿寿空調設備契約締結方法(案)について 【報告】 (1) 偕恵いわまワークス実地指導結果について (2) 偕恵シグナル、横浜市つたのは学園指定特定相談支援事業の開設について (3) 横浜市つたのは学園の指定管理継続について	
3	「定時評議員会」 平成 30 年 6 月 26 日(火) 午後 2 時～	【議案】 第 1 号議案:平成 29 年度 事業報告(案)について 第 2 号議案:平成 29 年度 決算報告(案)について 第 3 号議案:社会福祉法人偕恵園社会福祉充実計画(案)について 第 4 号議案:社会福祉法人偕恵園役員等報酬規程改正(案)について 【報告】 (1) 平成 29 年度 監事監査について (2) 社会福祉法人偕恵園 評議員、役員の定年に関する内規について	
4	「理事会」 平成 30 年 11 月 22 日(木) 午後 2 時～	【議案】 第 1 号議案:平成 30 年度 第1次補正予算(案)について 【報告】 (1)平成 30 年度 上半期事業報告及び財務報告について (2)平成 30 年度特別養護老人ホーム「椿寿」空調設備工事入札結果について (3)平成 30 年度社会福祉法人偕恵園、特別養護老人ホーム「椿寿」横浜市指導監査改善報告について (4)平成 30 年度偕恵シグナル「サポート偕」実地指導報告(要報告事項) (5)社会福祉法人偕恵園理事長の職務執行状況報告について	
5	「理事会」 平成 31 年 1 月 24 日(木) 午後 2 時～	【議案】 第1号議案:社会福祉法人偕恵園 定款の一部変更について 第2号議案:理事の変更について 第3号議案:臨時評議員会の開催について 第4号議案:法人及び障害者支援施設偕恵の横浜市指導監査結果について 第5号議案:社会福祉法人偕恵園 経理規程の一部変更について 第6号議案:社会福祉法人偕恵園 就業規則の一部変更について 第7号議案:社会福祉法人偕恵園におけるハラスメントの防止に関する規程に	

		<p>について</p> <p>第8号議案:偕恵いわまワークス給食業務委託業者の選定について</p> <p>【報告】</p> <p>(1) 偕恵シグナル共同生活援助横浜市実地指導結果報告について</p>	
6	<p>「臨時評議員会」</p> <p>平成 31 年</p> <p>2 月 21 日(木)</p> <p>午後 2 時～</p>	<p>【議案】</p> <p>第1号議案:社会福祉法人偕恵園 定款の一部変更(案)について</p> <p>第2号議案:社会福祉法人偕恵園理事の変更について</p> <p>【報告】</p> <p>(1)偕恵シグナルサービス管理責任者配置にかかる過誤報告について</p>	
7	<p>「理事会」</p> <p>平成 31 年</p> <p>3 月 26 日(木)</p> <p>午後 2 時～</p>	<p>【議案】</p> <p>第1号議案:社会福祉法人偕恵園平成30年度第2次補正予算(案)について</p> <p>第2号議案:社会福祉法人偕恵園平成31年度事業計画(案)について</p> <p>第3号議案:社会福祉法人偕恵園平成31年度当初予算(案)について</p> <p>第4号議案:社会福祉法人偕恵園法人事務局長の選任について</p> <p>第5号議案:社会福祉法人偕恵園経理規程の一部変更(サービス区分)について</p> <p>第6号議案:社会福祉法人偕恵園 グループホーム及び非常勤職員就業規則の一部変更について</p> <p>【報告】</p> <p>(1)偕恵いわまワークス給食業者選定結果について</p> <p>(2)新設グループホームの設置報告について</p>	